

# Comment échapper à l'illusion de la méritocratie

28 mai 2019



L'« égalité des chances » concentre aujourd'hui l'essentiel des réflexions sur les inégalités à l'école. Les débats portent ainsi sur la manière de parvenir à un système éducatif qui parviendrait à compenser les inégalités d'origine sociale entre élèves, afin de permettre à chacun d'eux de disposer des mêmes armes. On multiplie ainsi les dispositifs, dont le dernier en date est la réduction de la taille des classes dans l'éducation prioritaire. Une politique nécessaire, mais qui ne doit pas faire oublier l'essentiel : si l'on veut davantage d'égalité, c'est à la méritocratie telle qu'elle est aujourd'hui conçue qu'il faut s'attaquer, et ce de deux manières.

Premièrement, il faut que chacun puisse avoir plusieurs chances, c'est-à-dire « multiplier les occasions d'égalité » dans la vie des individus, selon l'expression de Camille Peugny [1]. Considérer l'école comme le seul moyen de réaliser la « méritocratie », comme on le fait aujourd'hui en France, aboutit inévitablement à une société qui valorise certains mérites (les mérites « scolaires ») et ignore d'autres qualités pourtant bien réelles (altruisme, engagement, persévérance...). Pour faire éclater ce système et multiplier les chances de chacun, il faudrait par exemple développer la formation continue, à l'image de l'Allemagne. Bien que la sélection scolaire y intervienne plus tôt et s'avère plus injuste qu'en France, le système allemand de formation continue permet une mobilité professionnelle plus importante en cours de carrière. Nous pourrions également mettre en place, sur le modèle danois, un dispositif universel de formation professionnelle, dans lequel chacun serait doté d'un capital de mois de formation payés par la puissance publique et qu'il pourrait utiliser quand il le souhaite. Un tel système aurait l'avantage d'encourager l'autonomie des individus, notamment des jeunes, en leur permettant de prendre le temps de faire des allers-retours entre études et emploi pour décider de leur orientation.

Aujourd'hui, l'emprise du diplôme initial dans notre société emprisonne les jeunes dans une logique qui les contraint à « se placer » le plus vite possible. Le fait de savoir que l'on aura plusieurs possibilités de se former et de faire valoir ses qualités permettrait de réduire l'importance donnée à la formation scolaire et réduirait l'intensité de la compétition. C'est là un enjeu central pour réduire les inégalités : plus la compétition scolaire est élevée, plus elle bénéficie aux élèves issus de milieux sociaux favorisés, dans la mesure où leurs familles, bien conscientes de l'enjeu, mobilisent d'autant plus les ressources économiques, sociales et culturelles dont elles disposent pour soutenir le parcours scolaire de l'élève. L'école elle-même en bénéficierait, parce qu'elle serait soulagée d'une part de la pression qui pèse sur elle. Enfin, réduire l'importance donnée au diplôme permettrait de lutter contre le consumérisme scolaire [2] qui ronge notre système éducatif. L'école doit devenir un réel outil d'épanouissement et d'émancipation.

Deuxièmement, il faut réduire les inégalités entre les places [3] dans la société, en commençant par les écarts de niveaux de vie. Si l'égalité des chances entre les élèves à l'école doit rester un objectif, c'est bien l'égalité des places (les inégalités entre les différentes positions sociales) qui doit être notre priorité. C'est parce que les places dans la société sont aussi inégalement valorisées que le résultat du « jeu » scolaire et social est si déterminant pour l'existence des individus. Là où les places sont moins inégales, l'enjeu scolaire n'a plus la même importance.

Ainsi, s'échiner à tenter de faire entrer davantage de « méritants » issus des catégories populaires dans les grandes écoles n'a aucun sens si l'on ne s'attaque pas aux inégalités sociales elles-mêmes, qui limitent la possibilité même de l'égalité des chances. Allons même plus loin : l'égalité des places est d'autant plus importante qu'elle est une condition de l'égalité des chances. Les sociétés les plus égalitaires sont en effet aussi les plus équitables : dans une société plus égalitaire, la compétition est moins intense, la réussite moins importante (car moins rentable) et les individus sont moins incités à déployer des stratégies agressives mobilisant tous leurs atouts pour sortir vainqueurs du jeu. Moins les hiérarchies sont marquées, plus la mobilité sociale est facile, et moins l'échec représente un risque.

L'objectif d'une plus grande égalité des places n'est d'ailleurs que justice. La réussite scolaire de quelques-uns bénéficie toujours de la contribution de l'ensemble de la société qui, entre autres, finance leur scolarité au travers des impôts. On oublie souvent de dire qu'un élève de l'élite scolaire

aura coûté aux contribuables plusieurs centaines de milliers d'euros. Il faut donc prendre acte de la contribution des « perdants » du jeu scolaire à la réussite des « gagnants », en agissant pour revaloriser la place que notre société accorde aux premiers.

Cette priorité donnée à l'égalité des places n'implique pas d'abandonner les dispositifs d'égalité des chances, de choisir entre « sauver les individus » ou « sauver la société ». Il faut, au contraire, revendiquer ce double objectif, l'un étant atteignable à court terme et l'autre à plus long terme : c'est-à-dire revendiquer d'agir d'abord et fortement pour l'égalité des places mais aussi, à titre complémentaire, pour l'égalité des chances. Il nous faut en tout cas sortir de l'illusion méritocratique et affirmer cette double ambition pour remédier aux inégalités qui rongent notre société : réduire l'emprise scolaire sur le destin des individus, d'une part, et agir pour une plus grande égalité des places dans la société, d'autre part.

David Guilbaud est un jeune haut fonctionnaire. Il est l'auteur de *L'Illusion méritocratique*, Odile Jacob, 2018.



Photo / Yuri Kim CC0

[1] *Le Destin au berceau. Inégalités et reproduction sociale*, Camille Peugny, Paris, Seuil, 2013.

[2] Le consumérisme scolaire consiste à « consommer » de l'école comme on pourrait le faire avec un bien ou un service, en raisonnant d'abord sur l'utilité que procure l'école plus que ce qu'elle apporte en terme de savoirs.

[3] La notion d'égalité des chances désigne la possibilité pour chaque individu (quelle que soit son origine sociale) d'accéder à toutes les places dans la société, y compris celles de l'« élite ». La notion d'égalité des places, pour sa part, renvoie aux écarts qui existent de positions sociales (niveaux de vie, prestige, etc.). Voir *Les places et les chances. Repenser la justice sociale*. François Dubet, Seuil, 2010.

---

Emplacement :

[Accueil](#) > [Articles](#) > [Points de vue](#) >

Adresse de cet article : <https://www.inequalitywatch.eu/Comment-echapper-a-l-illusion-de-la-meritocratie>